

Kristal Vitez

Firma Kristal iz Viteza otvorila je novi pogon za proizvodnju laminiranog stakla, u kojem, osim automatske linije za laminiranje, planira smjestiti i druge strojeve poput digitalnog printa i CNC strojeva za obradu stakla. Jedna od vodećih kompanija u proizvodnji stakla u BiH, proizvode distribuira i u zemlje EU, a otvaranjem novog pogona uvećat će cjelokupne kapacitete, naročito proizvodnju laminiranog stakla. Tim povodom posjetili smo firmu Kristal Vitez i razgovarali sa vlasnikom, Nikolom Franjićem.



Za početak nam predstavite svoju kompaniju. Od kad postojite, čime se bavite, broj zaposlenih, na kojim tržištima poslujete, koje su temeljne vrijednosti kompanije?

“Kristal je kompanija koja pod ovim imenom posluje već 25 godina. Počeli smo sa staklarskom radionicom, zatim veleprodajom stakla i svih pratećih materijala u toj djelatnosti, nakon toga izradom termoizolacijskog stakla, što nas je dovelo do vodećeg distributera i obrađivača stakla. Dokazana kvaliteta proizvoda od priznatih instituta, značajan rast izvoza u susjedne zemlje i zemlje Europske unije dokazuju kako je Kristal danas jedna od vodećih kompanija u staklarskoj djelatnosti Bosne i Hercegovine i zemljama regije.

Kristal trenutno zapošljava oko 190

djelatnika i ima u vlasništvu još dvije sestrinske firme - Kristal Transport i Kristal Glass u EU. Godišnje, u proizvodnji obradi i u prodaji distribuira oko 800 000 m² stakla. Kristal je trenutno smješten na oko 12 000 m² površine.

Naše temeljne vrijednost i ključ uspjeha su stalno osluškivanje trendova i brzo prilagođavanje stalnim promjenama na tržištu, kvaliteta proizvoda i predanost kupcu.”

Kako ocjenjujete dosadašnje rezultate poslovanja?

“Ocjena dosadašnjih rezultata poslovanja ogleda se kroz naš rast i razvoj koji se jasno očituju našom tržišnom pozicijom vodećeg obrađivača stakla i distributera stakla i pratećih materijala.”

Koji su najveći izazovi s kojima se susrećete u poslovanju?

“Svaka faza razvoja u kompaniji kroz sve ove godine postojanja, kao što su instalacija novih postrojenja i tehnologije te informatizacija procesa i u vezi s tim dokazivanje kvalitete, bila je izazov koji dolazi s promjenama. Trenutno se nalazimo u fazi razvoja kada postojeću proizvodnju širimo na dodatnih 11 000 m² i možda možemo reći da nam je ovo najveći izazov u poslovanju jer trebamo iskoristiti svo dosadašnje iskustvo i znanje i <programirati> organizaciju na najbolji način da bi se iskoristili svi pruženi resursi koje se dalje prenose na kupce i tržište.»

Što nam možete reći o zemljama u koje izvozite, točnije kako teče pro-



daja u tim zemljama, planirate li se širiti na još neko tržište?

“Izvozimo u dosta zemalja EU kao i u susjedne zemlje koje nisu članice Unije ali i na druge kontinente. Uvijek postoji mogućnost širenja i mi tome težimo sukladno našoj poslovnoj strategiji.”

Možete li nam predstaviti neke planove za budućnost? Što možemo očekivati u idućoj godini ili u idućih deset godina?

“I dalje nastaviti istim putem. Ulagati u tehnologiju i procese obrade stakla i izrade gotovih proizvoda od stakla. U skladu s rastom, osigurati za sve zaposlene bolju budućnost, odnosno kompaniju koja će poslovati kao i mnoge uspješne kompanije u EU.”

S obzirom na Vaše dugogodišnje poslovanje, na koja postignuća ste najviše ponosni?

“Ponosan sam na sva postignuća koja su dio razvoja kompanije Kristal jer se iza toga krije mnogo rada i odricanja, ne samo mog osobnog, nego i svih zaposlenih.”

U kojoj mjeri ste okrenuti inovacijama u poslovanju (kreiranje ponude, digitalizacija procesa...)?

“U velikoj mjeri smo okrenuti inovacijama, zapravo je to naša stalna orijentacija i poslovna filozofija. Upravo smo u fazi provedbe novog softvera koji povezuje svu novu sofisticiranu opremu i poboljšava organizaciju ostalih poslovnih procesa.”

Kako se u firmi gleda na problem odlaska mladih iz BiH i koliko ste posvećeni mladom kadru?

“Mladi imaju izbor, i to je dobro. Iz ove cijele situacije samo vidim da će ovim procesima nadam se ovladati i nešto ‘pozitivno’, a to je da će se više voditi briga o vrijednosti mladih i da će svi, kako poslodavci tako još više i država, pokrenuti procese kako bi im se pružili bolji uvjeti za život.”

Koliko ste zadovoljni suradnjom s Vanjskotrgovinskom komorom BiH, kakva su Vaša dosadašnja iskustva i očekivanja u budućnosti?

“Iskustva su pozitivna, ali kao što sam prethodno rekao misleći na institucije države, tako je i uloga Vanjskotrgovinske komore u razvoju pozitivnih promjena veoma bitna. Dodatna podrška u rastu i razvoju poduzetništva kako bi se osigurali bolji uvjeti za sve uključene, a tako i za zaposlene je bitna. Svi možemo i moramo dati dodatni doprinos kako bismo osigurali bolje uvjete rada i života u BiH. Nadam se da će u budućnosti VTK- još više sudjelovati u razvoju poduzetništva.”

Recite nam nešto za kraj, što god želite.

“Iako želim biti skroman, vjerujem i smatram da smo nositelji pozitivnih promjena, kako iz područja staklarstva tako i u razvoju poduzetništva. I bilo bi lijepo da se vodimo mišlju da *sami moramo biti promjena koju želimo vidjeti u drugima i svijetu.*”

Razgovarala: Anđela Rajič

kristal

Vaš svijet stakla.

